



ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՖՈՒՏԲՈՒԼԻ ՖԵԴԵՐԱՑԻԱ FOOTBALL FEDERATION OF ARMENIA



ՀՖՖ ՆԱԽԱԳԱՀԻ ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆԸ 2020/2021 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԱԿՈՒՄԲԼԵՐԻ ԱՐՏՈՆԱԳՐՄԱՆ ԵՎ ԱԿՈՒՄԲԼԵՐԻ ՎԵՐԱՀՄԿՈՂՈՒԹՅԱՆ ՄՐՑԱՇՐՋԱՆԻ ՀԱՄԱՐ

ք. Երևան

27 դեկտեմբերի 2019թ.



Հարգելի տիկնայք և պարոնայք,

Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան նոր էջ է բացում ակումբների հետ փոխհարաբերություններում՝ նպատակ ունենալով քայլ առաջ անել Հայաստանում պրոֆեսիոնալ և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման ոլորտում: Մենք պատրաստակամ ենք առավելագույնս ներառական լինել՝ ակումբների հետ հարցերի լայն շրջանակի քննարկման և իրագործման համար: Այդ առումով չափազանց կարևորում ենք արտոնագրման համակարգի դերը:

Հիմք ընդունելով ՈՒԵՖԱ-ի Ակումբների արտոնագրման հիմնական գործընթացը՝ սույն հայտարարությամբ Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան պաշտոնապես սկսում է իր՝ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի հերթական մրցաշրջանը, որին կմասնակցեն 2020/2021 թվականների մրցաշրջանի ՀՀ Բարձրագույն խմբի առաջնությանը մասնակից թեկնածու թիմերի մայր ակումբներն ու այն ակումբները, որոնք կորակավորվեն մասնակցելու ՈՒԵՖԱ-ի 2020/2021 մրցաշրջանի պաշտոնական ակումբային մրցաշարերին: Միաժամանակ հնարավորություն է տրվում ՀՀ Առաջին խմբի առաջնության մասնակից ակումբներին ևս դիմել և մասնակցել արտոնագրման գործընթացին:

2020/2021 թվականների մրցաշրջանի ՀՀ Բարձրագույն խմբի առաջնության մեկնարկը նախատեսված է 2020 թվականի օգոստոս ամսին, ուստի ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացն ընթանալու է նախորդ մրցաշրջանում կիրառված ժամանակացույցով՝ իր մեջ ներառելով որոշակի փոփոխություններ: Վստահությամբ կարող եմ նշել նաև, որ ակումբների վերահսկողության գործընթացը որպես ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական արդար խաղի բաղկացուցիչ մաս արդեն կայացած և ամրացած մի գործընթաց է դարձել: Գալիք մրցաշրջանում ևս այն իր ուրույն տեղն է ունենալու ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգում:

Ընթացիկ մրցաշրջանում կկիրառվի 2019 թվականի հոկտեմբերի 30-ին ՀՖՖ Գործադիր կոմիտեի կողմից հաստատված ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման կանոնակարգը (2019 թվականի խմբագրություն): Իմ կողմից տրվել են համապատասխան հանձնարարականներ ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման նախագծի ղեկավարին և ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակազմին, ինչպես միշտ, բազմակողմանի օժանդակություն տրամադրել արտոնագրման թեկնածու ակումբներին՝ համակարգի պահանջներին նրանց համապատասխանելիությունը հերթական անգամ ապահովելու համար:

ՀՖՖ-ն հավատարիմ է մնում իր վարած քաղաքականությանը և մեծ տեղ է տալիս իր աշխատակիցների մասնագիտական որակները բարձրացնելուն: ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակիցները ժամանակ առ ժամանակ վերապատրաստման դասընթացներ են անցնում ՈՒԵՖԱ-ի մասնագետների կողմից: Նախորդ մրցաշրջաններում ՈՒԵՖԱ-ի մասնագետներն այցելել են Հայաստան և տեղում ստուգումների ու սեմինարների միջոցով կրկին վերահաստատել են ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակիցների բարձր կարգն ու աշխատանքի արդյունավետությունը: Վերոնշյալ մասնագետներն անցկացրել են սեմինարներ նաև ՀՀ Բարձրագույն խմբի ակումբների և նրանց աշխատակիցների համար: Ինչպես նախորդ մրցաշրջանների ընթացքում, գալիք մրցաշրջանում ևս նախատեսված են մի շարք վերապատրաստման դասընթացներ և սեմինարներ ինչպես Արտոնագրման բաժնի աշխատակիցների, այնպես էլ ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական պատասխանատուների համար:

Միաժամանակ, ես ակնկալում եմ, որ բոլոր ակումբներն անխտիր նույնպես պատրաստակամություն և պատասխանատվություն կդրսևորեն արտոնագրման

աշխատանքների նկատմամբ, ինչը թույլ կտա արտոնագրման գործընթացն ավարտել հաջողությամբ: Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան ակումբների հետ համատեղ նոր փուլ է մտնում՝ պատրաստ իրականացնել բազմաթիվ նոր նախագծեր, որոնք շահեկան կլինեն Հայաստանում պրոֆեսիոնալ ֆուտբոլի զարգացման համար: Պատրաստ ենք ներդնել մեր ողջ կարողություններն ակումբներին աջակցելու, խնդիրները համատեղ լուծելու և զարգացման բարդ ճանապարհը միասին անցնելու համար: Այդ առումով կարևորում ենք նաև ակումբների դերակատարությունը և ընդգծում՝ ակումբների արտոնագրման համակարգը և վերահսկողության գործընթացը նպաստում են ակումբների՝ ՈՒԵՖԱ-ի կողմից պահանջվող միջազգային ստանդարտներին համապատասխան գործունեություն ծավալելուն և պրոֆեսիոնալ աշխատանքի կատարմանը:

Ակումբների արտոնագրման համակարգը հիմք է հանդիսանում և առավելապես նպաստում է 2019 թվականի հունիսի 26-ին ՀՖՖ XVIII Հերթական ժողովի կողմից հաստատված ՀՖՖ Ռազմավարության բոլոր կետերի և նպատակների իրականացմանը: Մինչև 2025 թվականը սահմանված ՀՖՖ ռազմավարական ուղղությունների իրականացման ճանապարհին Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացում ՀՖՖ որդեգրած քաղաքականությունն ու նպատակային խնդիրները համապատասխանում են ՈՒԵՖԱ-ի ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական արդար խաղի համակարգի կողմից սահմանված Ակումբների արտոնագրման որակի ստանդարտի (2012 թվականի խմբագրություն) պահանջներին: Շարունակելով ձևավորված ավանդույթը և հիմնվելով նախորդ մրցաշրջանների արդյունքների վրա՝ ստորև ձեր ուշադրությանն են ներկայացվում ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի գործունեության հիմքերը, այն է՝ տարվող քաղաքականությունն ու նպատակային խնդիրները:

ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ

- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի համար հստակ սահմանված ժամանակացույց և նպատակներ
- Արտոնագրման թեկնածուների և նրանց գործունեության հանդեպ հավասար վերաբերմունք և գնահատական Արտոնագրման համակարգում ներգրավված աշխատակիցների կողմից
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի նկատմամբ ակումբների կարիքների և ակնկալիքների

բացահայտում, դրանց բավարարում, օժանդակություն ակումբների գործունեության բարելավման հարցերում և նրանց իրավունքների պաշտպանություն

- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի արդյունավետության մշտական և շարունակական բարելավում ու մասսայականացում
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի աշխատակցի Վարքագծի Կանոնագրքի դրույթների անշեղորեն պահպանում
- ՀՖՖ արտոնագրման բաժնի աշխատակազմի շարունակական վերապատրաստում և բարելավում
- ՀՀ օրենսդրության, ՖԻՖԱ-ի, ՈԻԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի կանոնադրությունների, կանոնակարգերի և կանոնների անշեղորեն պահպանում ակումբների կողմից:
- ՀՀ օրենսդրության, ՖԻՖԱ-ի, ՈԻԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի կանոնների մշտական և ժամանակին հաղորդակցություն ակումբներին
- Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության շրջանակներում եվրոպական առաջավոր փորձի ուսումնասիրում, կիրառում և միջազգային կապերի զարգացում
- Ակումբների և ՀՖՖ-ի ենթակառուցվածքների զարգացում ըստ ՖԻՖԱ-ի, ՈԻԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի սահմանած որակի չափանիշների ու պահանջների
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին՝ մարզչական և այլ կադրերի պատրաստման և վերապատրաստման, ինչպես նաև ենթակառուցվածքային ու իրավական հարցերում
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին՝ ՈԻԵՖԱ-ի Ֆինանսական Արդար Խաղի դրույթների կիրառման հարցում
- Ակումբների ֆինանսական գործունեության թափանցիկության բերավարում և ֆինանսական կայունության ապահովում
- ՀՀ տարածքում մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման հիմքերի ստեղծում, կրթական ծրագրերի մշակում, միջոցառումների կազմակերպում և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման առկա պայմանների բարելավում
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին պայմանավորված խաղերի և դրանց կազմակերպման դեմ պայքարի, ինչպես նաև անօրինական խաղադրույթների դեմ պայքարի հարցում

- Ակումբների՝ երկրպագուների հետ տարվող աշխատանքների համակարգում և զարգացում՝ ուղղված հայկական ֆուտբոլի մասսայականացմանն ու երկրպագուների հաճախելիության բարձրացմանը
- Պատանի ֆուտբոլիստների և մարզիչների պաշտպանվածության և արդարության պահպանման վերահսկողություն
- Խտրականության բացառում, իրավահավասարության և ռասիզմի դեմ պայքարի համընդհանուր սկզբունքների տարածում և պահպանում
- Առողջական սահմանափակումներ ունեցող անձանց հետ տարվող մշտական աշխատանք

ՆՊԱՏԱԿԱՅԻՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐ

- Արտոնագրերի շնորհում ՀՀ Բարձրագույն և Առաջին խմբերի առաջնության և ՈՒԵՖԱ-ի պաշտոնական ակումբային մրցաշարերի մասնակցության թեկնածու բոլոր ակումբներին
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության համակարգի զարգացման ուղիների մշակմանն ու իրականացմանն ուղղված առնվազն 3 սեմինարի կազմակերպում համակարգում ներգրավված բոլոր անձանց մասնակցությամբ
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության նախագծի ղեկավարին ուղղված 2 ամփոփիչ զեկույցների պատրաստում և ներկայացում
- ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի ընթացիկ 2 նիստի կազմակերպում
- ՀՖՖ Ակումբների ֆինանսական պատասխանատուների, մամուլի քարտուղարների, անվտանգության պատասխանատուների և երկրպագուների հարցերով պատասխանատուների վերապատրաստման առնվազն մեկական դասընթացի կազմակերպում
- ՀՖՖ Ակումբների հետ մրցավարական հարցերի և արդար խաղի վերաբերյալ 2 սեմինար-հանդիպման կազմակերպում
- ՀՖՖ Տեխնիկական տնօրինության կողմից կազմակերպվող մարզչական դասընթացներին ՀՀ Բարձրագույն և Առաջին խմբերի առաջնություններում հանդես եկող ակումբների առնվազն 50 մարզիչի մասնակցություն
- Ակումբների տնային խաղերի անցկացման որակի բարձրացման, ինչպես նաև ենթակառուցվածքային խնդիրների լուծմանն ուղղված՝ ՀՖՖ ակումբների խաղի

կազմակերպիչների համար նախատեսված առնվազն 1 սեմինարի կազմակերպում

- Շփումների կազմակերպում, պահպանում և համագործակցություն այլ ասոցիացիաների, ՈԻԵՖԱ-ի և ՖԻՖԱ-ի հետ՝ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի զարգացման հարցերում
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման կանոնակարգի 2020 թվականի խմբագրության ստեղծում և տպագրություն
- ՀՀ Բարձրագույն խմբի առաջնությունում հանդես եկող բոլոր ակումբների կառուցվածքում առնվազն 8 մանկապատանեկան թիմի ապահովում
- ՀՀ Բարձրագույն խմբի առաջնությունում հանդես եկող բոլոր ակումբների կառուցվածքում առնվազն 2 մարզչական ՊԸՈ արտոնագիր ունեցող աշխատակից՝ համապատասխանաբար առաջին թիմի գլխավոր մարզչի և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման ծրագրի ղեկավարի պաշտոնում
- ՀՖՖ Պաշտոնական կայքի «Արտոնագրման համակարգ» բաժնում ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման համակարգի վերաբերյալ նորությունների, սեմինար-հանդիպումների մասին տեղեկատվության տեղադրում միջոցառումներից հետո՝ 3 օրվա ընթացքում
- ՀՖՖ Բարձրագույն և Առաջին խմբերի առաջնությունների համար ներկայացված բոլոր մարզադաշտերի տեղում ստուգումներ, ինչպես նաև դրանց բարելավմանն ուղղված խորհրդատվությունների տրամադրում մարզադաշտերի սեփականատերերին և ակումբներին
- ՀՖՖ Ենթակառուցվածքային կանոնակարգի (2020թ. խմբագրություն) մշակում և հրատարակում
- ՀՖՖ կողմից ՀՀ մարզերում կառուցվող 20մx40մ չափերով 30 խաղադաշտերի շինարարության կազմակերպման աջակցություն
- ՀՖՖ տարեկան համեմատական զեկույցի (FFA Benchmarking Report) մշակում և տպագրություն օգոստոս ամսին
- Համեմատական վերլուծության շրջանակներում ակումբների աշխատանքի կազմակերպման հարցում թերությունների ու խնդիրների հայտնաբերում և դրանց շտկման ու լուծման ուղիների մշակում
- Բազմակողմանի աջակցություն և խորհրդատվություն ՀՖՖ ակումբներին իրենց ենթակառուցվածքների կառուցման և վերանորոգման հարցերում՝

համապատասխան ՈՒԵՖԱ-ի և ՖԻՖԱ-ի կողմից պահանջվող որակի ստանդարտների՝ այդ թվում պարբերաբար տեղում ստուգումներ մարզադաշտերում, ամենամյա բարելավումներ և պահանջվող ստանդարտների բարձրացում

- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի աշխատանքների կազմակերպման և իրականացման արդյունավետության շարունակական զարգացում ՈՒԵՖԱ-ի ակումբների արտոնագրման որակի ստանդարտի (2012թ. խմբագրություն) չափանիշների շրջանակներում
- ՀՖՖ 5 կանոնակարգերի թարմացում և տպագրություն
- ՀՖՖ Ակումբների երկրպագուական շարժումների, ինչպես նաև ՀՀ-ում գործող այլ երկրպագուական շարժումների ներկայացուցիչների հետ սեմինարի կազմակերպում
- Երկրպագուների հետ հարաբերությունների բարելավմանն ու ամրապնդմանն ուղղված հանդիպումներ և փորձի փոխանակում
- Պատանի ֆուտբոլիստների ու մարզիչների պաշտպանվածության և արդարության պահպանման ծրագրի մշակում՝ որպես արտոնագրման գործընթացի կարևոր պայման
- Պատանի ֆուտբոլիստների պաշտպանության պատասխանատու անձանց ներգրավում
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության համակարգի բոլոր ընթացակարգերի թարմացում
- ՈՒԵՖԱ-ի կողմից կազմակերպվող Ակումբների արտոնագրման 2 սեմինարի մասնակցություն՝ ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման բաժնի աշխատակիցների կողմից
- ՀՖՖ Տեղեկատվական նոր բազայի տեղայնացում, դրա կիրառման վերաբերյալ ակումբների հետ սեմինար-հանդիպման կազմակերպում

Այսպիսին կլինեն ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և վերահսկողության գործընթացի նվազագույն խնդիրները գալիք մրցաշրջանի համար, որոնցից շատերը կրում են շարունակական բնույթ:

Հարկ է նշել, որ մարզադաշտերի անվտանգության, երկրպագուների ներգրավվածության և պատանեկան ֆուտբոլի զարգացման համար սահմանված արտոնագրման նվազագույն չափանիշները անմիջականորեն ուղղված են ակումբային և հատկապես մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացմանը:

ՀՖՖ-ն որդեգրել է մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացմանն ուղղված ավելի արդի և պահանջկոտ քաղաքականություն: Այս քաղաքականության կարևոր կրողն է նաև Արտոնագրման համակարգը, որը այսուհետ թեկնածու ակումբներից պահանջելու է նախկինում սահմանված 7 մանկապատանեկան թիմի փոխարեն ունենալ առնվազն 8 մանկապատանեկան թիմ: Մենք համոզված ենք, որ սա կնպաստի մանկապատանեկան ֆուտբոլի մասսայականացմանը ավելի պրոֆեսիոնալ մակարդակով:

Կասկածից վեր է, որ, ըստ նշված քաղաքականության կետերի և նպատակային խնդիրների, տարվող աշխատանքները կնպաստեն ոչ միայն ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի զարգացմանը, այլև ակումբների ֆինանսական, կադրային, ենթակառուցվածքային, իրավական և մարզական բնագավառներում տարվող աշխատանքների բարելավմանը, ֆինանսական արդար խաղի դրույթների պահպանմանը ու եվրոպական նվազագույն պահանջներին համապատասխանելիությանը:

Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան համոզված է իր ծրագրերի և որդեգրած ուղու ճշմարտացիության մեջ: Լիահույս ենք՝ գալիք տարիների ընթացքում համատեղ աշխատանքի շնորհիվ ֆուտբոլը Հայաստանում վերելք է ապրելու, որի կարևորագույն գործիքներից մեկն էլ ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացն է: Դա ապահովելու համար շարունակելու ենք լինել հետևողական ու խստապահանջ: Մենք գնահատում ենք բոլոր շահագրգիռ կողմերի պատրաստակամությունն ու աջակցությունն արտոնագրման ծավալուն գործընթացին և բաց էք նոր մտքերի և առաջարկների համար:

ՀՖՖ Նախագահ



Ա. Մելիքբեկյան