



1. Мы начали лицензирование клубов в 2004г. (для сезона 2004/2005гг.) и согласно Регламенту лицензированию клубов система разделена для УЕФА, 1-ой, 2-ой и 3-ей лиг. Разница состоит в уровнях критериев для каждой лицензии. Во время 1-го сезона (2004-2005гг.) мы применили лицензирование в отношении УЕФА, 1-ой и 2-ой лиг, но еще до завершения цикла лицензирования отдел клубного лицензирования обратился в Исполком Федерации Футбола Хорватии (ФФХ) с просьбой отложить лицензирование 2-ой лиги.

Первые проблемы состояли в том, что система была абсолютно незнакома клубам, у них возникали проблемы с выполнением финансового критерия (отчетность), особенно в инфраструктурном критерии, а также в остальных группах критериев. Тем не менее, из года в год ситуация улучшается и происходит много позитивного. Сегодня почти все, кто имеет понятие о хорватском футболе, знают также о системе лицензирования включая другие спортивные ассоциации, министерство спорта и т.д. Благодаря системе лицензирования серьезное улучшение и развитие наблюдается в вопросах инфраструктуры, а также в финансовых делах. Клубы сейчас лучше организованы и финансово более стабильны.

На основании откликов клубов можно утверждать, что система лицензирования клубов очень положительно подействовала на их бизнес-условия и качество. Также посредством системы лицензирования мы собираем значительное количество различной ценной информации и чисел, используемые для различных отчетов по сравнительному анализу. Подобные отчеты предоставляются отделом клубного лицензирования руководству и внутренним "акционерам" для использования этих данных в будущем в качестве базиса для создания стратегии, планов и решений.

2. В настоящее время ситуация очень положительная, и отклики, получаемые от клубов, очень позитивные; они полностью поддерживают систему [клубного лицензирования]. В настоящее время мы применяем 4-ую версию Регламента, который был дополнен не только на основании Регламента УЕФА по лицензированию клубов, но и на основании опыта, приобретенного в процессе применения лицензирования. Дело в том, что мы усилили критерии путем внедрения новых требований или ужесточения их уровня (требования уровня "С" теперь стали "В" или "А"). За 5 прошедших циклов мы оценили 55 клубов. Также наша ассоциация оказывает финансовую поддержку клубам для внедрения системы лицензирования. Она зависит от вида выданной лицензии (УЕФА, 1-ая лига, 2-ая лига). До сегодняшнего дня мы уже выплатили клубам около 550.000 евро.

3. Систему лицензирования клубов можно назвать самым положительным явлением в хорватском футболе в плане укрепления проводимых работ, в особенности в сфере финансовой отчетности, а также в вопросах улучшения инфраструктуры. Хорватские клубы стали более организованными в вопросах модернизации, финансовой дисциплины и финансовой "Честной Игры". И хотя в начале этого процесса всем нам, сотрудникам, вовлеченным в систему лицензирования, приходилось нелегко, дела двигаются в правильном направлении и в любом случае мы не собираемся сдаваться.

В настоящее время имеются все предпосылки для дальнейшего развития системы, у нас есть полная поддержка со стороны руководства нашей ассоциации, а также со стороны заинтересованных лиц и организаций вне федерации (правительство, СМИ, болельщики и т.д.).

В заключении я бы хотела отметить, что мы получаем отличную ежедневную поддержку и помощь со стороны УЕФА. Начало было трудным, иногда даже болезненным для всех нас, включенных в систему клубного лицензирования, но все наши усилия оправдались, оказавшись очень хорошей и положительной инвестицией.