



Я от всего сердца приветствую новое и интересное начинание своих армянских коллег. Человек должен постоянно находиться в процессе саморазвития и улучшения. Думаю, что эта новая рубрика облегчит развитие таких возможностей. Именно поэтому я принял предложение своего коллеги и друга Арно Саркисяна, и я очень горд тем, что мне предоставляется шанс сказать несколько слов о своей стране.

Футбол в Грузии является спортом #1, даже несмотря на то, что показатели в других видах спорта намного выше, чем в футболе (например, в борьбе, шахматах, регби и т.д.). 13 мая 1981 года было самым счастливым днем в истории грузинского футбола. Именно тогда тбилисское “Динамо” стало обладателем Кубка Кубков УЕФА. В наши дни все грузины уверены, что они отлично разбираются в 2-х вещах: футбол и политика. Именно поэтому они с особой тщательностью следят за всеми футбольными событиями в Грузии, включая лицензирование.

Как и в большинстве европейских стран, в Грузии система клубного лицензирования была впервые представлена вниманию общественности в 2003-2004гг. по инициативе УЕФА. Сама идея была малопонятной и странной с самого начала. Все клубы желали получить лицензию, дающую право играть в клубных соревнованиях УЕФА вне зависимости от того, участвовали они в этих соревнованиях или нет. В тот период в клубах царил настоящий хаос: отсутствие какого-либо бухгалтерского учета, неразвитая инфраструктура, неквалифицированные сотрудники,

отсутствие средств связи. Конечно, мы не можем утверждать, что в начальном периоде все наши шаги и решения были адекватными и правильными. Вместе с нашими клубами мы изучали и развивали жизненно важные аспекты лицензирования.

Понемногу отдел лицензирования обрел необходимый опыт и стал более эффективным. Первым серьезным решением был запрет на проведение матчей еврокубков на национальном стадионе, т.к. он не соответствовал требованиям УЕФА и была необходима срочная реконструкция. В течение одного сезона на стадионе не было сыграно ни одного матча, что позволило руководству проделать необходимые для решения этой проблемы шаги. В результате мы получили обновленный национальный стадион практически за год. Впоследствии количество стадионов, на которых наши клубы могли проводить матчи на еврокубки, увеличивалось с каждым годом (1->3 ->4).

С прошлого сезона мы стали применять систему лицензирования в высшей лиге и на национальном уровне. Требования как к участникам клубных соревнований УЕФА так и национального первенства идентичны, разница состоит лишь в строгости правил и в применяемых санкциях. Сегодня нет сомнений в преимуществах системы лицензирования, т.к. с каждым годом все больше и больше клубов, участвующих в системе лицензирования, укрепляют соответствие стандартам. К сожалению, все еще есть клубы, не в полной мере осознающие важность лицензионных процессов и воспринимающих наши требования как наказание...

Есть определенные проблемы и в развитии регионального футбола. В античные времена Ясон выкрал из Поти наше сокровище – Золотое Руно. И в 20-ом веке именно из Поти пришел в Грузию Его Величество Футбол. Сегодня вы вряд ли сможете найти этот город на футбольной карте Грузии. Именно поэтому мы попытались восстановить старые футбольные традиции в регионах. Мы желаем, чтобы клубы 1-ой лиги укрепили свои стандарты под “прикрытием” системы лицензирования и стали бы реальной основой и резервом для высшей лиги.

Весь парадокс состоит в том, что несмотря на огромную популярность футбола в Грузии, вы с трудом найдете болельщиков на трибунах... В прошлом году правительство утвердило новую программу развития инфраструктуры, согласно которой 8 стадионов в Грузии должны были быть реконструированы

согласно европейским стандартам. К сожалению, августовская война, а затем всемирный кризис сильно затруднили претворение в жизнь этого проекта.

Практика прошлого года показала, что система лицензирования требует больших ресурсов и более рационального распределения существующих процессов. Мы разделили управление лицензионными процессами на национальном уровне и уровне УЕФА, но в то же время мы продолжаем координировать оба процесса. Сегодня администрация по лицензированию, эксперты, а также комитеты по лицензированию состоят в общей сложности из 30 членов.

Посредством системы лицензирования мы смогли скоординировать разные направления деятельности ГФФ (сертификация стадионов, лицензирование футбольных школ и тренеров и т.д.). Я не верю в существование какой-либо готовой формулы, особенно в футболе, перевешивающей математические законы.

Лицензионный процесс – это обязательный минимум, недостаточный для успеха. Успех зависит от других факторов, таких как наличие талантов, какими всегда был богат грузинский футбол, однако сейчас, по словам наших тренеров, в стране чувствуется нехватка многообещающих игроков... Однако я уверен, что в действительности сегодня у нас имеются таланты. Основное назначение системы лицензирования как раз и состоит в процессе всестороннего развития игрока под наблюдением высококвалифицированного тренера на соответствующей инфраструктуре. Все участники системы лицензирования признают, что система лицензирования играет решающую роль в удачном развитии футбола.

Я бы хотел особенно отметить роль УЕФА в развитии системы лицензирования в целом. Мы постоянно чувствуем реальную и активную поддержку в нашей повседневной работе. Еще одним успешным и полезным инструментом являются семинары УЕФА. Там всегда мы всегда можем обсудить, спорить, обмениваться опытом в различных проблематичных вопросах лицензионных процессов, выслушать мнение как представителей УЕФА, так и представителей других национальных ассоциаций. Система лицензирования предоставляет новые возможности для управления футболом и сотрудничества на европейском уровне.

В конце я бы хотел воспользоваться возможностью и еще раз поблагодарить армянских коллег за интерес, и пожелать вам удачи в вашей работе. Я также желаю, чтобы матчи ваших команд стали такими же захватывающими и важными, какими они были раньше.

Бакар Жордания