



Ассоциация Футбола Черногории, как самый молодой член европейской футбольной семьи, начала разработку системы лицензирования клубов 3 года назад. Таким образом черногорские клубы впервые смогли выступить на международной футбольной арене в сезоне 2007/2008гг. Исключением являлись лишь 2 лидирующих клуба, которые до этого уже имели шанс выступить на международной арене в рамках Федеральной Республики Сербии и Черногории.

Как в начале процесса, так и сейчас, учитывая тот факт, что мы являемся новичками в этой сфере, основной проблемой и задачей является повышение информированности клубов о важности и пользе лицензирования. Наши клубы, как (я уверена) и во многих других ассоциациях, на начальном этапе отнеслись ко всему процессу со страхом, недоверием и неуверенностью. С другой стороны Ассоциация применила те же процессы в ускоренном темпе. Процедура лицензирования была сокращена и учитывая тот факт, что это был абсолютно новый процесс для наших клубов, можно сказать, что 1-ый сезон мы завершили удачно. Из 6-и кандидатов на лицензию 5 с успехом прошли лицензирование. 2-ой сезон лицензирования был идентичным 1-му как в отношении количества кандидатов на лицензии, так и – лицензиаров.

За прошедшие 2 года система лицензирования управлялась в соответствии с Регламентом по клубному лицензированию, аккредитованным УЕФА в феврале 2007 года. Регламент представлял из себя сочетание Версий 1.0 и 2.0 Руководства УЕФА по клубному лицензированию. Таким образом УЕФА позволило Ассоциации Футбола Черногории (АФЧ) лицензировать свои клубы по более облегченному, нежели действующее Руководство УЕФА, варианту.

Учитывая тот факт, что эти 2 сезона завершились, в августе прошлого года АФЧ провело ревизию своего Регламента по клубному лицензированию, «подогнав» его к требованиям Руководства УЕФА по клубному лицензированию (Версия 2.0). По рекомендации УЕФА мы установили требование участия в процессе лицензирования всех клубов 1-ой (высшей) лиги. Осознавая всю строгость новых критериев, особенно финансовых, мы организовали несколько семинаров и подготовили набор унифицированных образцов финансовой документации для содействия клубам. Результат приятно поразил нас. Из 12-и клубов 1-го дивизиона 10 обратились за лицензией и 6-и из них был дан «зеленый свет» на международную арену.

Мало-помалу наши клубы начали осознавать и чувствовать пользу системы клубного лицензирования в плане улучшения их организационных структур, инфраструктуры, финансовых операций и т.д. Тем не менее, мы надеемся, что это преимущество проявится еще ярче тогда, когда мы начнем применять лицензирование на национальном уровне. Наша ассоциация уже начала работать над созданием внутреннего Регламента клубного лицензирования, который будет приспособлен к условиям черногорского футбола с единственной целью – укрепление черногорского и европейского футбола.

**Александра Распопович**  
**Менеджер по лицензированию**  
**Ассоциация Футбола Черногории**