

Система лицензирования клубов в Исландии



Система УЕФА по лицензированию клубов была впервые представлена исландским клубам в начале 2001 года, а первый цикл лицензирования начался 15-ого ноября 2002 года. Таким образом, первый сезон лицензирования клубов выпал на лето 2003 года, т.к. в Исландии проводится летний чемпионат, начинающийся в начале мая и заканчивающийся в конце сентября или в начале октября.

У нас единая система лицензирования, таким образом, клубы, которые обращаются за лицензией для участия в высшем дивизионе, также получают лицензию для участия в клубных соревнованиях УЕФА. Низшие дивизионы также участвуют в лицензировании, но с более облегченными требованиями. Второй уровень также подвергается системе, но в менее тяжелом масштабе. Общее количество клубов-участниц – 24 (по 12 в каждом дивизионе).

Изначально система лицензирования была скептически принята клубами. Это было понятно, т.к. требования к клубам, участвующим в лицензировании, были очень высоки, особенно учитывая тот факт, что исландские клубы вообще являются крошечными в европейском масштабе, поскольку мы - одна из самых малочисленных стран в УЕФА. Начиная с первых же дней, и по мере приобретения опыта, клубы и система росли вместе. Вкратце целью лицензирования клубов является помощь клубам во всех аспектах организационной работы. Ключевым словом здесь является "помощь", т.е. система является не просто способом регулирования клубов, но также и эффективным инструментом для поддержания их развития и всестороннего усовершенствования. С течением времени клубы стали все больше и больше перенимать систему и теперь воспринимают ее составной и важной частью своей работы. Ключевым элементом гарантий выполнения обязательств со стороны высшего руководства федерации футбола стало решение назначить члена правления (исполкома) председателем Директивного органа первой инстанции (ДОПИ). Это обеспечило прямой доступ к заседаниям правления (исполкома), где лицензирование обычно является темой обсуждения на всех заседаниях.

Широкая публика знает о применении системы лицензирования и считает ее системой управления качеством, которая сделала клубы лучше. Заинтересованы и СМИ, особенно в тот период времени, когда ДОПИ рассматривает заявки клубов и принимает решения о предоставлении лицензий. Что также интересует СМИ - это, конечно же, информация о том, к каким клубам будут применены санкции. Ежегодно несколько клубов подвергаются санкциям, но до сих пор ни одному еще не было отказано в лицензии. Но это все еще может произойти. Клубы регулярно предупреждаются относительно того, что им не стоит расслабляться...

Мне представляется, что с самого начала и федерация футбола и клубы поняли, что основные проблемы их поджидают в двух областях - инфраструктура и финансовые счета, полностью проверенные аудитом.

У очень немногих клубов, если таковые вообще имелись, были свои годовые финансовые счета, полностью подвергнутые аудиту; таким образом, эта работа заняла несколько лет, но мы были очень строги в вопросе применения данного критерия, и клубы предприняли все необходимые шаги. С 2004 это перестало быть проблемой, хотя время от времени клубы, до этого не принимавшие участия в системе лицензирования, новые клубы, входящие в систему лицензирования, испытывают некоторые неудобства. Тем не менее, каждый клуб, впервые принимающий участие в работе системы лицензирования, получает год для корректировок и поправок, что позволяет им совершать ошибки и учиться на них же. Достоверность, доверие и уважение к финансовой деятельности футбольных клубов значительно выросло и воспринимается как в высшей степени заслуживающее доверие и является точкой отсчета для других видов спорта. В этом вопросе мы достигли действительно высокого уровня, хотя если какой-либо из наших клубов добьется права на участие в Лиге Европы или Лиги Чемпионов, это

будет абсолютно другая игра с применением Финансового "фэйр-плей". В настоящий момент правило неубыточности (break-even) неприменимо к нашим клубам, однако при попадании в групповой этап клубных соревнований УЕФА любой из клубов однозначно перейдет свой финансовый лимит.

Проблемы с инфраструктурой продлились чуть дольше. Удобства для зрителей в 2002 году были не слишком высокого качества, с одной или двумя трибунами и очень плохими удобствами для работы СМИ. В этом плане мы предприняли значительные шаги по улучшению и это во многом благодаря давлению системы лицензирования клубов. С сезона 2012 года все клубы, играющие в высшем дивизионе, будут играть на стадионах, предлагающих первоклассный сервис для зрителей и СМИ. Клубы во втором дивизионе будут играть на стадионах, предлагающих качественный сервис для зрителей. Поскольку большинство стадионов принадлежит муниципалитетам, для некоторых из наших клубов это было настоящим сражением, но в конце концов все вопросы были решены, в том числе при помощи (включая финансовую) федерации футбола. В 2000 году только у пяти из 30 клубов, прошедших тогда процедуры системы лицензирования, имелась инфраструктура для зрителей. В 2010 году еще 19 клубов установили удобства для зрителей, тогда как первые пять расширили свои стадионы. В 2012 году все 30 клубов будут играть на стадионах, отвечающих требованиям инфраструктурных критериев соответствующих регламентов. Таким образом, удобства для зрителей будут на высоком уровне.

Теперь мы должны смотреть в будущее и понять, какими могли бы быть наши следующие шаги. Будут ли это шаги в пределах лицензирования клубов или результатом шагов, предпринятых в рамках системы, еще не известно. Мы все еще можем улучшить нашу инфраструктуру. Проблема, с которой сталкиваемся в Исландии в течение длительного времени, это наличие одного из самых коротких сезонов в Европе. Причиной этого является нехватка дневного света из-за северного расположения страны. Если мы хотим продлить сезон, у нас должен быть серьезный взгляд на две проблемы. Прежде всего сами поля. Как мы можем подготовить их ранней весной и использовать до поздней осени. Очевидным решением здесь было бы использование искусственного покрытия, но многие с этим не согласны. Во-вторых, должно быть установлено освещение. В настоящее время только у горстки стадионов есть освещение. Несмотря на то, что тренировочные поля имеют освещение, что делает возможным проведение зимних тренировок, большинство полей (стадионов) не имеют их, т.к. они в основном используются в летнее время года.

Я не сомневаюсь, что система лицензирования клубов оказало сильнейшее влияние на футбольную общественность Исландии, и мы видим улучшения во всех областях. Клубы, уже прошедшие лицензирование, уже вполне состоявшиеся и относятся к системе с уважением. Клубы, только начинающие лицензироваться, готовы к испытаниям, т.к. им ясно, что пройдя это испытание, они встанут на совершенно иной уровень в своем развитии и это именно то, к чему они стремятся. Даже клубы, выпавшие из системы лицензирования, просят оставить их в рамках системы. Таким образом, система лицензирования воспринимается как система управления качеством футбольных клубов, точка отсчета, на которую должны равняться все клубы.

Лицензирование клубов действительно пришло всерьез и надолго.

Омар СМАРАСОН
Ассоциация Футбола Исландии
Менеджер по маркетингу
Менеджер по лицензированию
Пресс секретарь