



## **СИСТЕМА ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ИРЛАНДСКОЙ ФУТБОЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ**

Система лицензирования Ирландской Футбольной Ассоциации (ИФА) является прогрессирующей и разработана для поддержки уровня североирландских клубов, что позволит им быть спортивно и коммерчески конкурентоспособными как на поле, так и вне его. После консультаций с различными организациями, Исполнительный Комитет ИФА согласился на применение определенных критериев лицензирования.

Критерии были созданы с целью выравнивания стандартов игры среди клубов Северной Ирландии и Европы в целом. Исполнительный и Лицензионный комитеты ИФА имеют право пересматривать эти критерии на непрерывной основе и делать предложения по их дальнейшему продвижению. Система лицензирования покрывает как внутренние турниры, так и турниры УЕФА и разделена на следующие разделы:

1. Подтверждение обязательства ассоциации в отношении системы лицензирования;
2. Управление системой лицензирования клубов;
3. Обзор и оценка:
  - а) клубов, вовлеченных в систему лицензирования;
  - б) системы лицензирования ИФА

Критерии лицензирования были составлены с большой заботой и вниманием. Внимание было уделено установлению ряда стандартов, являющихся краеугольными в развитии футбола в Северной Ирландии и Европе и на основании которых клубы могут быть точно оценены. Пять критериев, которым клубы должны соответствовать и по которым должны быть оценены:

- спортивные критерии;
- инфраструктурные критерии;
- кадрово-административные критерии;
- правовые критерии;
- финансовые критерии

Эти критерии соответствуют стандартам УЕФА в зависимости от конкретного случая и являются характерными для футбола Северной Ирландии.

### **Подтверждение обязательства ассоциации в отношении системы лицензирования**

Отдел и комитет по лицензированию ИФА устанавливают стандарты для системы лицензирования. ИФА признает свою ответственность перед клубами ирландской премьер-лиги и предоставляет наилучшие услуги им и футбольным энтузиастам по всей стране.

Отдел лицензирования занимается непрерывным развитием системы лицензирования. В конце каждого года отдел оценивает систему лицензирования, что позволяет обеспечить соответствие как своим целям, так и целям УЕФА. Предпринимаются необходимые шаги для устранения ошибок в любой области, где система не смогла достигнуть своих целей.

Отдел лицензирования создал систему сопоставительного анализа, которая позволяет клубам иметь более ясное представление о своем положении в сфере футбола Северной Ирландии и Европы; сопоставительный анализ позволяет клубам более эффективно планировать свое будущее.

Процесс лицензирования прозрачен, что позволяет отделу лицензирования демонстрировать всем заинтересованным сторонам (клубам, общественности, футбольным руководящим органам и т.д.), что отдел придерживается высоких этических стандартов. Все лица, непосредственно вовлеченные в систему лицензирования и посвященные в секретную информацию, подписывают соглашения о конфиденциальности, а также подтверждают свою независимость в начале всех лицензионных совещаний.

ИФА предоставляет значительную часть своих ресурсов системе лицензирования и в течение года дает клубам возможность обратиться с просьбой финансирования новой инициативы или проекта.

Отдел укомплектован квалифицированными и компетентными сотрудниками, которые в течение всего лицензионного процесса управляют системой лицензирования и помогают клубам.

### **Управление системой лицензирования клубов**

Отдел лицензирования управляет системой клубного лицензирования ИФА в отношении всех клубов, обращающихся за лицензией, которая им позволяет участвовать в ирландской премьер-лиге и соревнованиях УЕФА.

Успех системы лицензирования в значительной степени зависит от 2-х принципов, действующих параллельно - клубы, вовлеченные в процесс лицензирования, и отдел лицензирования, оказывающий необходимую поддержку, которая позволит им достигнуть своей конечной цели в плане получения лицензии.

Отдел лицензирования ИФА разрабатывает (в применимых случаях, совместно с УЕФА) все соответствующие документы для клубов, обращающихся за лицензией и получающих ее. По усмотрению комитета по клубному лицензированию, клубам предоставляется необходимое время. Новоявленным клубам предоставляется то же время для выполнения требования системы лицензирования, а также дополнительная помощь; тем не менее, касательно клубных соревнований УЕФА - все минимальные обязательные требования остаются применимыми равным образом ко всем и для участия во всех соревнованиях УЕФА.

Отдел регулярно общается с клубами посредством циркуляров, электронной почты, писем, проверок на местах, семинаров и т.д. В самой ИФА распространяются информационные бюллетени и должностные записки, что позволяет сотрудникам быть в курсе всех принципов лицензирования и изменений, происходящих в течение года. В офисе отдела лицензирования обеспечено безопасное хранение всех документов, предоставляемых клубами. Дополнительно, электронная информация хранится в специальных лицензионных папках, которые также хранятся на сервере ИФА на тот случай, если компьютерная система будет повреждена.

Отдел надлежащим образом и в рамках конфиденциальности обращается со всей информацией относительно системы лицензирования. Все лица, входящие в систему лицензирования, до своего участия в ней подписывают характерное для системы соглашение о конфиденциальности. Каждый клуб, обратившийся за лицензией (и пока не получивший ее копии), также получает "гарантию конфиденциальности" в виде письма, где будут заявлены принципы конфиденциальности, соблюдаемые отделом.

Посредством ежегодного оценочного совещания и оценочного отчета комитета по клубному лицензированию, ИФА ставит конкретные задачи перед своими клубами, дабы удостовериться, что система лицензирования управляется должным образом и ее цели удовлетворены.

### **Обзор и оценка системы лицензирования**

В интересах стимулирования системы с ясными и измеримыми целями и результатами, отдел лицензирования клубов разработал систему сопоставительного анализа, которая позволяет отделу полностью рассматривать и оценивать работу системы лицензирования. Система сопоставительного анализа также позволяет отделу видеть как клубы, обращающиеся за лицензией, и соответствуют ли они критериям, по которым были проверены, так и остальные клубы, играющие в лиге.