APPROVED
Club Licensing Quality
Standard V 2.0
www.uefa.com

ՀՖՖ ՆԱԽԱԳԱՀԻ ԾՐԱԳՐԱՅԻՆ ՀԱՅՏԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆԸ 2022/2023 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ԱԿՈՒՄԲՆԵՐԻ ԱՐՏՈՆԱԳՐՄԱՆ ԵՎ ՎԵՐԱՀՍԿՈՂՈՒԹՅԱՆ ՄՐՑԱՇՐՋԱՆԻ ՀԱՄԱՐ

ք. Երևան **27 դեկտեմբերի 2021թ.**

Հարգելի տիկնայք և պարոնայք,

Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան շարունակում է հավատարիմ մնալ ՀՖՖ Ռազմավարության նպատակների իրագործման գործընթացին, որի շրջանակներում շարունակաբար առաջընթաց ենք գրանցում Հայաստանում պրոֆեսիոնալ և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման ոլորտում: Մենք պատրաստակամ ենք առավելագույնս ներառական լինել՝ ակումբների հետ հարցերի լայն շրջանակի քննարկման և իրագործման համար: Արտոնագրման համակարգն այս առումով կարևոր դեր ունի՝ ՀՖՖ-ի և ակումբների փոխշահավետ համագործակցության և ֆուտբոլի զարգացմանն ուղղված մարտավարական քայլերն ամրապնդելու առումով:

Հիմք ընդունելով ՈՒԵՖԱ-ի Ակումբների արտոնագրման հիմնական գործընթացը՝ սույն հայտարարությամբ Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան պաշտոնապես մեկնարկում է իր՝ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի հերթական մրցաշրջանը, որին կմասնակցեն 2022/2023 թվականների մրցաշրջանի VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայի և Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնության թեկնածու թիմերի մայր ակումբներն ու այն ակումբները, որոնք կորակավորվեն մասնակցելու 2022/2023 թվականների մրցաշրջանի ՈՒԵՖԱ-ի

պաշտոնական ակումբային մրցաշարերին՝ այդ թվում ՈՒԵՖԱ-ի Կանանց Չեմպիոնների լիգայի խաղարկությանը:

2022/2023 թվականների մրցաշրջանի VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայի և Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնության մեկնարկը նախատեսված է 2022 թվականի օգոստոս ամսին, ուստի ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացն ընթանալու է ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի կողմից սահմանված ժամանակացույցով: Վերջին տարիներին մենք հնարավորինս կատարելագործել ենք ակումբների վերահսկողության գործընթացը՝ որպես ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական արդար խաղի բաղկացուցիչ մաս: Հատկապես ուրախալի է, որ մենք ուրվագծել ենք առաջին խմբի ակումբներին ներկայացվող պահանջների լայն շրջանակ, ինչը հնարավորինս նվազեցնում է պատահական ակումբների մուտքը հայկական ակումբային ֆուտբոլ: Այս առումով աշխատանքները շարունակական են լինելու:

Ակումբների արտոնագրման գործընթացի հիմնարար փաստաթուղթ է հանդիսանում 2021 թվականի դեկտեմբերի 22-ին ՀՖՖ Գործադիր կոմիտեի կողմից հաստատված ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման կանոնակարգը (2021 թվականի խմբագրություն): Իմ կողմից տրվել են համապատասխան հանձնարարականներ ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման նախագծի ղեկավարին և ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակազմին, ինչպես միշտ, բազմակողմանի օժանդակություն տրամադրել արտոնագրման թեկնածու ակումբներին՝ համակարգի պահանջներին նրանց համապատասխանելիությունը հերթական անգամ ապահովելու համար: Վստահ եմ, որ վերջին տարիներին վերոնշյալ օժանդակությունն էլ ավելի առարկայական և շոշափելի է դարձել, ինչն արդյունք է ՀՖՖ—ի կողմից որդեգրած թափանցիկ և ներառական աշխատառճի:

ՀՖՖ-ն հավատարիմ է մնում իր վարած քաղաքականությանը և մեծ տեղ է տալիս աշխատակիցների մասնագիտական որակները բարձրացնելուն: ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակիցները ժամանակ առ ժամանակ վերապատրաստման դասընթացներ են անցնում ՈՒԵՖԱ-ի մասնագետների կողմից: Ինչպես նախորդ մրցաշրջանների ընթացքում, գալիք մրցաշրջանում ևս նախատեսված են մի շարք վերապատրաստման դասընթացներ և սեմինարներ ինչպես Արտոնագրման բաժնի աշխատակիցների, այնպես էլ ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական պատասխանատուների համար:

Միաժամանակ ակնկալում եմ, որ բոլոր ակումբները նույնպես պատրաստակամություն և պատասխանատվություն կդրսևորեն արտոնագրման աշխատանքների նկատմամբ, ինչը թույլ կտա հաջողությամբ ավարտել արտոնագրման գործընթացը: Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան ակումբների հետ համատեղ նոր փուլ է մտնում՝ պատրաստ իրականացնելու բազմաթիվ նոր նախագծեր, որոնք շահեկան կլինեն Հայաստանում պրոֆեսիոնալ ֆուտբոլի զարգացման համար: Պատրաստ ենք ներդնել մեր ողջ կարողություններն ակումբներին աջակցելու, խնդիրները համատեղ լուծելու և զարգացման բարդ ճանապարհը միասին անցնելու համար: Այդ առումով կարևորում ենք նաև ակումբների դերակատարությունը և ընդգծում՝ ակումբների արտոնագրման համակարգը և վերահսկողության գործընթացը նպաստում են ակումբների՝ ՈՒԵՖԱ-ի կողմից պահանջվող միջազգային ստանդարտներին համապատասխան գործունեություն ծավալելուն և պրոֆեսիոնալ աշխատանքի կատարմանը: Վստահ եմ, որ գալիք տարվա ընթացքում միասին մեծ քայլ առաջ կանենք այս ճանապարհին:

Ակումբների արտոնագրման համակարգը շարունակում է հիմք հանդիսանալ և առավելապես նպաստել ՀՖՖ Ռազմավարության բոլոր կետերի և նպատակների իրականացմանը: Մինչև 2025 թվականը սահմանված ՀՖՖ ռազմավարական ուղղությունների իրականացման ճանապարհին Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացում ՀՖՖ որդեգրած քաղաքականությունն ու նպատակային խնդիրները համապատասխանում են ՈՒԵՖԱ-ի ակումբների արտոնագրման և ֆինանսական արդար խաղի համակարգի կողմից սահմանված Ակումբների արտոնագրման որակի ստանդարտի (2012 թվականի խմբագրություն) պահանջներին: Շարունակելով ձևավորված ավանդույթը և հիմնվելով նախորդ մրցաշրջանների արդյունքների վրա՝ ստորև ձեր ուշադրությանն են ներկայացվում ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի գործունեության հիմքերը, այն է՝ տարվող քաղաքականությունն ու նպատակային խնդիրները:

<u>ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆ</u>

- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի համար հստակ սահմանված ժամանակացույց և նպատակներ

- Արտոնագրման թեկնածուների և նրանց գործունեության հանդեպ հավասար վերաբերմունք և գնահատական Արտոնագրման համակարգում ներգրավված աշխատակիցների կողմից
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի նկատմամբ ակումբների կարիքների և ակնկալիքների բացահայտում, դրանց բավարարում, օժանդակություն ակումբների գործունեության բարելավման հարցերում և նրանց իրավունքների պաշտպանություն
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի արդյունավետության մշտական և շարունակական բարելավում ու մասսայականացում
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի աշխատակցի Վարքագծի Կանոնագրքի դրույթների անշեղորեն պահպանում
- ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի աշխատակազմի շարունակական վերապատրաստում և բարելավում
- ՀՀ օրենսդրության, ՖԻՖԱ-ի, ՈՒԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի կանոնադրությունների, կանոնակարգերի և կանոնների անշեղորեն պահպանում ակումբների կողմից:
- ՀՀ օրենսդրության, ՖԻՖԱ-ի, ՈՒԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի կանոնների մշտական և ժամանակին հաղորդակցություն ակումբներին
- Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության շրջանակներում եվրոպական առաջավոր փորձի ուսումնասիրում, կիրառում և միջազգային կապերի զարգացում
- Ակումբների և ՀՖՖ-ի ենթակառուցվածքների զարգացում ըստ ՖԻՖԱ-ի, ՈՒԵՖԱ-ի և ՀՖՖ-ի սահմանած որակի չափանիշների ու պահանջների
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին՝ մարզչական և այլ կադրերի պատրաստման և վերապատրաստման, ինչպես նաև ենթակառուցվածքային ու իրավական հարցերում
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին՝ ՈՒԵՖԱ-ի Ֆինանսական Արդար Խաղի դրույթների կիրառման հարցում
- Ակումբների ֆինանսական գործունեության թափանցիկության բերալավում և ֆինանսական կայունության ապահովում

- ՀՀ տարածքում մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման հիմքերի ստեղծում, կրթական ծրագրերի մշակում, միջոցառումների կազմակերպում և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման առկա պայմանների բարելավում
- Բազմակողմանի աջակցություն ակումբներին պայմանավորված խաղերի և դրանց կազմակերպման դեմ պայքարի, ինպես նաև անօրինական խաղադրույքների դեմ պայքարի հարցում
- Ակումբների՝ երկրպագուների հետ տարվող աշխատանքների համակարգում և զարգացում՝ ուղղված հայկական ֆուտբոլի մասսայականացմանն ու երկրպագուների հաճախելիության բարձրացմանը
- Պատանի ֆուտբոլիստների և մարզիչների պաշտպանվածության և արդարության պահպանման վերահսկողություն
- Խտրականության բացառում, իրավահավասարության և ռասիզմի դեմ պայքարի համընդհանուր սկզբունքների տարածում և պահպանում
- Առողջական սահմանափակումներ ունեցող անձանց հետ տարվող մշտական աշխատանք

<u>ՆՊԱՏԱԿԱՅԻՆ ԽՆԴԻՐՆԵՐ</u>

- Արտոնագրերի շնորհում VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայի, Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնության և ՈՒԵՖԱ-ի պաշտոնական ակումբային մրցաշարերի մասնակցության թեկնածու բոլոր ակումբներին
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության համակարգի զարգացման ուղիների մշակմանն ու իրականացմանն ուղղված առնվազն 3 սեմինարի կազմակերպում համակարգում ներգրավված բոլոր անձանց մասնակցությամբ
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության նախագծի ղեկավարին ուղղված 2 ամփոփիչ զեկույցների պատրաստում և ներկայացում
- ՀՖՖ Արտոնագրման բաժնի ընթացիկ 2 նիստի կազմակերպում
- ՀՖՖ Ակումբների ֆինանսական պատասխանատուների, մամուլի քարտուղարների, անվտանգության պատասխանատուների և երկրպագուների հարցերով պատասխանատուների վերապատրաստման առնվազն մեկական դասընթացի կազմակերպում
- ՀՖՖ Ակումբների հետ մրցավարական հարցերի և արդար խաղի վերաբերյալ 2 սեմինար-հանդիպման կազմակերպում

- ՀՖՖ Տեխնիկական տնօրինության կողմից կազմակերպվող մարզչական դասընթացներին VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայի և Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնությունում հանդես եկող ակումբների առնվազն 50 մարզչի մասնակցություն
- Ակումբների տնային խաղերի անցկացման որակի բարձրացման, ինչպես նաև ենթակառուցվածքային խնդիրների լուծմանն ուղղված՝ ՀՖՖ ակումբների խաղի կազմակերպիչների համար նախատեսված առնվազն 1 սեմինարի կազմակերպում
- Շփումների կազմակերպում, պահպանում և համագործակցություն այլ ասոցիացիաների, ՈՒԵՖԱ-ի և ՖԻՖԱ-ի հետ՝ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի զարգացման հարցերում
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման կանոնակարգի 2021 թվականի խմբագրության ստեղծում և տպագրություն
- VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայում հանդես եկող բոլոր ակումբների կառուցվածքում առնվազն 8 մանկապատանեկան թիմի ապահովում, իսկ Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնությունում հանդես եկող բոլոր ակումբների կառուցվածքում առնվազն 3 մանկապատանեկան թիմի ապահովում:
- VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայում հանդես եկող բոլոր ակումբների կառուցվածքում առնվազն 2 մարզչական ՊՐՈ արտոնագիր ունեցող աշխատակից՝ համապատասխանաբար առաջին թիմի գլխավոր մարզչի և մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացման ծրագրի ղեկավարի պաշտոնում
- ՀՖՖ Պաշտոնական կայքի «Արտոնագրման համակարգ» բաժնում ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման համակարգի վերաբերյալ նորությունների, սեմինար-հանդիպումների մասին տեղեկատվության տեղադրում միջոցառումներից հետո՝ 3 օրվա ընթացքում
- VBET Հայաստանի Պրեմիեր լիգայի և Հայաստանի Առաջին խմբի առաջնության համար ներկայացված բոլոր մարզադաշտերի տեղում ստուգումներ, ինչպես նաև դրանց բարելավմանն ուղղված խորհրդատվությունների տրամադրում մարզադաշտերի սեփականատերերին և ակումբներին
- ՀՖՖ Ենթակառուցվածքային կանոնակարգի (2022թ. խմբագրություն) մշակում և հրապարակում

- ՀՖՖ տարեկան համեմատական զեկույցի (FFA Benchmarking Report) մշակում և տպագրություն օգոստոս ամսին
- Համեմատական վերլուծության շրջանակներում ակումբների աշխատանքի կազմակերպման հարցում թերությունների ու խնդիրների հայտնաբերում և դրանց շտկման ու լուծման ուղիների մշակում
- Բազմակողմանի աջակցություն և խորհրդատվություն ՀՖՖ ակումբներին իրենց ենթակառուցվածքների կառուցման և վերանորոգման հարցերում՝ համապատասխան ՈՒԵՖԱ-ի և ՖԻՖԱ-ի կողմից պահանջվող որակի ստանդարտների՝ այդ թվում պարբերաբար տեղում ստուգումներ մարզադաշտերում, ամենամյա բարելավումներ և պահանջվող ստանդարտների բարձրացում
- ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի աշխատանքների կազմակերպման և իրականացման արդյունավետության շարունակական զարգացում ՈՒԵՖԱ-ի ակումբների արտոնագրման որակի ստանդարտի (2012թ. խմբագրություն) չափանիշների շրջանակներում
- ՀՖՖ 5 կանոնակարգերի թարմացում և տպագրություն
- ՀՖՖ Ակումբների երկրպագուական շարժումների, ինչպես նաև ՀՀ-ում գործող այլ երկրպագուական շարժումների ներկայացուցիչների հետ սեմինարի կազմակերպում
- Երկրպագուների հետ հարաբերությունների բարելավմանն ու ամրապնդմանն ուղղված հանդիպումներ և փորձի փոխանակում
- Պատանի ֆուտբոլիստների ու մարզիչների պաշտպանվածության և արդարության պահպանման ծրագրի մշակում՝ որպես արտոնագրման գործընթացի կարևոր պայման
- Յուրաքանչյուր ակումբում առնվազն 1 անձի ներգրավում՝ որպես Պատանի ֆուտբոլիստների պաշտպանության պատասխանատու:
- ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության համակարգի բոլոր ընթացակարգերի թարմացում
- ՈՒԵՖԱ-ի կողմից կազմակերվպող Ակումբների արտոնագրման 2 սեմինարի մասնակցություն՝ ՀՖՖ Ակումբների արտոնագրման բաժնի աշխատակիցների կողմից
- ՀՖՖ Տեղեկատվական նոր բազայի տեղայնացում, դրա կիրառման վերաբերյալ ակումբների հետ սեմինար-հանդիպման կազմակերպում

Այսպիսին կլինեն ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և վերահսկողության գործընթացի նվազագույն խնդիրները գալիք մրցաշրջանի համար, որոնցից շատերը կրում են շարունակական բնույթ:

Հարկ է նշել, որ մարզադաշտերի անվտանգության, երկրպագուների ներգրավվածության և պատանեկան ֆուտբոլի զարգացման համար սահմանված արտոնագրման նվազագույն չափանիշները անմիջականորեն ուղղված են ակումբային և հատկապես մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացմանը: Այս ոլորտում առկա բացերը կարող ենք լրացնել ոչ միայն նոր ենթակառուցվածքներ ստեղծելով, ինչին հետամուտ է Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան, այլև առկա խնդիրների կարևորությունը գիտակցելով: Այս ոլորտում անելիքներ ունեն թե՛ ՀՖՖ-ն, թե՛ ակումբները:

ՀՖՖ-ն որդեգրել է մանկապատանեկան ֆուտբոլի զարգացմանն ուղղված ավելի արդի և պահանջկոտ քաղաքականություն: Այս քաղաքականության կարևոր կրողն է նաև Արտոնագրման համակարգը: Մենք համոզված ենք, որ Արտոնագրման բաժնի կողմից սահմանված համապատասխան պահանջները կնպաստեն մանկապատանեկան ֆուտբոլի մասսայականացմանն ավելի պրոֆեսիոնալ մակարդակով:

Կասկածից վեր է, որ տարվող աշխատանքները կնպաստեն ոչ միայն ՀՖՖ ակումբների արտոնագրման համակարգի և ակումբների վերահսկողության գործընթացի զարգացմանը, այլ նաև ակումբների ֆինանսական, կադրային, ենթակառուցվածքային, իրավական և մարզական բնագավառներում տարվող աշխատանքների բարելավմանը, ֆինանսական արդար խաղի դրույթների պահպանմանը ու եվրոպական նվազագույն պահանջներին համապատասխանելիությանը:

Հայաստանի ֆուտբոլի ֆեդերացիան համոզված է և հավատում է իր ծրագրերի և որդեգրած ուղու ճշմարտացիությանը: Լիահույս ենք՝ գալիք տարիների ընթացքում համատեղ և միասնական աշխատանքի շնորհիվ ֆուտբոլը Հայաստանում վերելք է ապրելու, որի կարևորագույն գործիքներից մեկն էլ ակումբների արտոնագրման և վերահսկողության գործընթացն է: Դա ապահովելու համար շարունակելու ենք լինել հետևողական ու խստապահանջ: Մենք գնահատում ենք բոլոր շահագրգիռ կողմերի

պատրաստակամությունն ու աջակցությունն արտոնագրման ծավալուն գործընթացին և բաց ենք նոր մտքերի և առաջարկների համար:

ՀՖՖ Նախագահ **Ա. Մելիքբեկյան**